

Scoala Gimnaziala „Costache Antoniu” Tiganasi

Nr.2187/15.09.2017

Com. Tiganasi, jud Iasi

Tel/fax:0232/299110

e-mail:scoala_tiganasi@yahoo.com

II. PLAN OPERATIONAL

An scolar 2017-2018

In vederea atingerii tintelor strategice ale PDI-ului, pentru anul scolar 2017-2018 ne-am propus urmatorul plan de imbunatatire a calitatii educatiei la nivelul unitatii:

-stimularea si motivarea cadrelor didactice pentru pregatirea elevilor, in vederea participarii la olimpiade si concursuri scolare astfel incat in acest an scolar sa existe o crestere cu cel putin 10% a elevilor participant si premiati la concursurile si olimpiadele scolare;

-adaptarea/diversificarea ofertei curriculare la decizia scolii, in concordanta cu interesele si nevoile de educatie ale elevilor, cu resursele de care dispune scoala si cu tendintele actuale din societate, prin calitatea programelor scolare pentru C.D.S.

-demersuri catre organismele abilitate in vederea oferirii de programe remediale pentru elevii cu dificultati de invatare (C.E.S.);

-pregatirea suplimentara a elevilor (ameliorare, progress, performanta) pentru oferirea egalitatii de sanse in invatare tuturor elevilor; educarea motivatiei pentru invatare si cresterea calitatii activitatilor de predare-invatare-evaluare;

-Reabilitarea terenului de sport la Scoala Tiganasi si imbunatatirea bazei sportive cu cel putin 3 elemente (groapa de nisip, crearea unei mici tribune pentru fiecare scoala de pe raza comunei, amenajarea unei sali de sport-Scoala Tiganasi, truse de sah) in vederea asigurarii de conditii bune de desfasurarea unui numar mai mare de ore de educatie fizica;

-finalizarea lucrurilor de extindere 3 Sali de clasa la Scoala Tiganasi

-participarea unui numar cat mai mare de cadre didactice la cursuri de formare continua/grade didactice/masterate si activitati stiintifice de specialitate;

-imbunatatirea sistemului de colectare a datelor prin sporirea numarului de documente incarcate in baza de date a unitatii;

-aplicarea si monitorizarea instrumentelor de asigurare si evaluarea calitatii educatiei in unitatea scolara (diversificarea si imbunatatirea calitatii instrumentelor aplicate;

In elaborarea planului orational pentru anul scolar 2017-2018 pe cele patru domenii (domeniul functional-curriculum, resurse umane si material, domeniul functional relatii comunitare si domeniul functional management), am avut in vedere pe langa planul de imbunatatire a calitatii educatiei la nivelul unitatii si directiile de actiune ale ISJ Iasi din anul scolar 2016-2017;

I. Asigurarea si promovarea unor servicii educationale de calitate

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la servicii educationale

III.Sustinerea si promovarea performantei in educatie

IV.Dezvoltarea autonomiei unitatilor de invatamant prin implimentarea unor strategii manageriale eficiente

V. Formarea si dezvoltarea profesionala continua a personalului din invatamant

VI.Promovarea educatiei nonformale, oportunitate formativa si educationala complementara pentru elevi

VII. Sustinerea educatiei permanente si a educatiei adultilor

VIII. Compatibilizarea constanta a sistemului de invatamant romanesc cu cel european

PLAN OPERATIONAL An scolar 2017-2018

1. Domeniul funcțional –CURRICULUM

OBJECTIVE:

1. Implementarea curriculum-ului național la nivelul unității de învățământ, al fiecărei catedre, al fiecărui cadru didactic și asigurarea corelației dintre acesta și curriculum-ul local;
2. Încurajarea cadrelor didactice în dezvoltarea de grupe și clase de studiu în care activitatea să se desfășoare pe baza metodelor alternative;
3. Personalizarea ofertei educaționale la nivel instituțional;
4. Monitorizarea și evaluarea programelor destinate participării la educație, pe baza unor indicatori specifici (rata de participare, grad de cuprindere, rata de abandon);
5. Monitorizarea grupelor de elevi capabili de performanță;
6. Analiza criteriilor folosite de școală la stabilirea curriculum-ului și relația dintre curriculum-ul național și cel local;
7. Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între evaluările elevilor și cerințele curriculum-ului unității școlare;
8. Îmbunătățirea calității predării-învățării-evaluării astfel încât să se asigure șanse egale tuturor elevilor, atingerea standardelor curriculare de performanță, pregătirea elevilor pentru o societate în schimbare;
9. Îmbunătățirea tehnicilor de evaluare și a metodelor de examinare a performanțelor școlare;
10. Evaluarea ofertei educaționale și a performanței educaționale pe baza criteriilor de monitorizare și evaluare și/sau a indicatorilor de performanță stabiliți prin proiectul de curriculum sau prin proiecte de dezvoltare;

I. Asigurarea și promovarea unor servicii educaționale de calitate

Funcția managerială	Măsurile/acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Parteneri	Indicatori de realizare
Proiectare/ Organizare	Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea comisiilor	Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct Comisia metodică	Septembrie 2017	ISJ Iași	Documente realizate
	Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ	Comisia pentru curriculum, CEAC	Director, director adjunct Membrii C.E.A.C.	Septembrie- octombrie 2017		Documente realizate
	Elaborarea programului activității educative școlare și extrascolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, inclinațiile și talentul elevilor	Comisia pentru curriculum	Director Director adjunct, Consilier educativ Comisia dirigintilor	Septembrie 2017- iunie 2018	ISJ Iași C.L Tiganasi	Baza de date Oferta educațională
	Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „oferta educațională”	Comisia pentru curriculum	Director Director adjunct, Profesori de specialitate	Septembrie- decembrie 2017	Comitetul reprezentativ al părinților	Planuri cadru Oferta educațională
	Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază	CEAC Comisia pentru curriculum	CCD Iași, metodisti	Septembrie- decembrie 2017	CCD Iași	Materiale de informare Oferte de formare
	Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi	Comisia metodică CEAC	CCD Iași, metodisti	Septembrie- decembrie 2017	CCD Iași	Materiale de informare Oferte de formare

	Diversificarea CDS-ului in concordanta cu nevoile de formare a competentelor cheie si consolidarea metodelor de instruire bazate pe experienta personala a elevilor	Comisia pentru curriculum	Comisia pentru curriculum Director Director adjunct	Ianuarie 2018	ISJ Iasi	Baza de date Oferta educationala 2018-2019
	Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educatiei de baza- „Scoala dupa scoala” pentru elevi provenind din medii defavorizate	CA CRP CEAC	Director Director adjunct CEAC	Septembrie- octombrie 2017	ISJ Iasi	Instrumente de testare, evaluare baza de date, oferta educationala
Conducerea operationala	Promovarea unei politici de sustinere a scolarizarii-alfabetizare, integrare, recuperare-pentru toti copiii/tinerii si prevenirea abandonului scolar	CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul, Directorul adjunct, Responsabil cu activitatea educativa Invatatori/diriginti	C.C.D. Iasi ISJ Iasi	Septembrie-decembrie 2017	Brosuri Casete video Materiale informative
	Stabilirea unui plan de masuri ameliorative in vederea evitarii esecului scolar, esecului la evaluarea nationala(clasele II, IV, VI, VIII)	Toate cadrele didactice Membrii CA CEAC	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Şefi comisii metodice	Comunitatea locala Părinţi	Septembrie 2017	Curriculum specific Oferta educationala
	Asigurarea permanenta a unei comunicari eficiente intre cadre didactice, elevi si parinti, urmarindu-se constant progresul scolar, diagnosticarea invatarii, motivarea cadrelor didactice si elevilor/prescolarilor pentru	Toate cadrele didactice Membrii CA CEAC	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Şefi comisii metodice	Comunitatea locala Părinţi	permanent	Rapoarte Teste initiale Teste finale Portofoliile elevilor/cadrelor didactice

	desfasurarea unui proces educational de calitate					
	Realizarea unei banci de date privind rezultatele evaluarilor pentru diferite discipline si ani de studiu, pentru a stabili masuri de prevenire a esecului scolar	Membrii CA CEAC secretariat	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Ş efi comisii metodice		lunar	Situatii statistice Planuri de masuri
	Analiza strategiilor de evaluare si a concordantei intre testele si evaluarile elevilor cu curriculum-ul unitatii scolare	Membrii CA CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct, Invatatori/diriginti		periodic	Teste de evaluare Plan de masuri
	Pregatirea tezelor, examenelor de evaluare nationala, a olimpiadelor si concursurilor scolare	Membrii CA CEAC Catedre/comisii metodice	Directorul Directorul adjunct, Membrii CA		Septembrie 2017-iunie 2018	Brosuri Metodologii Calendar de desfasurare Programe scolare
Monitorizare	Monitorizarea progresului scolar din perspectiva prestantei didactice	Membrii CA CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Ş efi comisii metodice		Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativa si sumativa
	Monitorizarea procesului de utilizare a tehnologiei informatice in lectie, la toate disciplinele	Membrii CA CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Ş efi comisii metodice		Conform graficului de control	Fisa de observare si evaluare a lectiei Proiecte didactice Portofolii
	Monitorizarea actului educational	Membrii CA	Directorul		Conform	Instrumente de

	din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale, examene	CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul adjunct		graficului de control	evaluare formativă și sumativă
	Eficiențizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare, precum și a frecvenței elevilor	Membrii CA CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabilii pentru notarea ritmică și frecvență		Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
Evaluare	Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de orientare și consiliere școlară	Membrii CA CEAC Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct, Diriginti clase a VIII a	CJAPP/C JRAE Iasi	Conform graficului de control	Instrumente specifice de evaluare
	Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi	Comisia pentru curriculum	Directorul Directorul adjunct, Coordonatori structuri Șefii comisii metodice		Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

II. Domeniul functional-RESURSE

OBIECTIVE:

- 1. Valorificarea si dezvoltarea resurselor umane si materiale**
- 2. Asigurarea incadrarii unitatii scolare cu personal didactic calificat**
- 3. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare identificate in scoala**
- 4. Identificarea ofertantilor de formare si directionarea personalului didactic catre acesti ofertanti**
- 5. Modernizarea infrastructurii scolare inclusiv prin cresterea gradului de informatizare a procesului de invatamant**
- 6. Reglementarea parteneriatului dintre scoala si administratia publica locala in domeniu conducerii si finantarii invatamantului**

Funcția managerială	Măsură/acțiune	Compartiment responsabil	Resurse umane	Parteneri	Orizont de timp	Indicatori de realizare
Proiectare/ Organizare	Asigurarea transparenței elaborării execuției bugetare pentru anul 2018	Serviciul contabilitate	Director Director adjunct	Primăria /CLTigana și	Octombrie-2017-ianuarie 2018	Studiu privind dinamica populației școlare Analize diagnostice
	Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei	Selecția și recrutarea personal didactic	director	ISJ Iași Resurse umane	Septembrie 2017	Baza de date Fise de încadrare
	Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite	Management contabilitate	Director Director adjunct	Agenti economici ONG-uri Sponsori	Septembrie -noiembrie 2017	Instrumente specifice
	Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația	Management	Director Director adjunct		Septembrie -decembrie 2017	Instrumente specifice
	Rezolvarea rapidă, transparență și eficiența a conflictelor cu sau între	Management	Director			Correspondență, audiență, sesizări,

	elevi, cadre didactice, parinti		Director adjunct Comisia de disciplina		permanent	reclamatii
	Identificarea, procurarea si utilizarea fondurilor extrabugetare conform prioritatilor stabilite	Management	Director Director adjunct		Semestrul II	Proiecte documentatie
	Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu institutii similare din invatamantul preuniversitar pentru schimbul de bune practici, simpozioane, parteneriate educationale etc.	Management	Director Director adjunct	Scoli partenere	Septembrie 2017-iunie 2018	Oferte de parteneriate
Conducere operationala	Promovarea ofertelor de formare continua adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de indrumare si control	Management Comisia de perfectionare	Directorul Directorul adjunct, Cadrele didactice responsabile	CCDIasi, alti furnizori de formare acreditati de MEN	Semestrial/ permanent	Oferte formare Suporturi de curs
	Elaborarea proiectului de buget	CA, management Contabil sef	Membrii CA	CL si Primaria Tiganasi	Noiembrie 2017	Proiect de buget

	Valorizarea experientelor pozitive si a exemplelor de buna practica pedagogica si manageriala	CEAC, Comisia pentru curriculum	Responsabilii catedrelor/comisiilor metodice		Semestrele I si II	Proiecte, initiative locale, judetene, documentatie
	Intocmirea documentelor cerute de ISJ Iasi si CCD Iasi, si respectarea termenelor prevazute	Compartiment secretariat/contabilitate management	directori	ISJ Iasi CCD Iasi	permanent	Documentatia specifica, Baza de date, rapoarte
	Continuarea dezvoltarii parteneriatului unitatii scolare cu ISJ Iasi si cu institutiile din comuna Tiganasi	Management, evaluare, prognoza, dezvoltare	Directorul Directorul adjunct	CL si Primaria Tiganasi ISJ Iasi Politia Dispensarul uman	Semestrele I si II	Documentatia specifica Rapoarte corespondenta
	Stimularea interesului pentru scoala al elevilor prin derularea unor programe atractive Stimularea dezvoltarii spiritului antreprenorial pentru obtinerea de venituri proprii ca efect al	Management CRP CA	Directorul Directorul adjunct Membrii CRP	CRP CRP	Semestrele I si II Semestrele I si II	Rezultatele obținute de elevi Documentatie Infiintarea Asociatiei

	descentralizarii financiare		Directorii Sef contabil			parintilor
Monitorizare evaluare	Monitorizarea perfectionarii prin grade didactice	Management Comisia de perfectionare	Directorul Directorul adjunct	ISJ Iasi	Semestrele I si II	Proiecte/programe nationale metodologii
	Evaluarea personalului didactic, Didactic auxiliar si nedidactic	Management CA	Directorul Directorul adjunct Şefi comisii metodice	I.S.J. Iaş i	Septembrie 2017 Ianuarie 2018	Instrumente specifice
	Monitorizarea intocmirii documentelor cerute de IAS Iasi, CCD, si respectarea termenelor prevazute.	Management	Director Director adjunct		Semestrele I si II	Oferta de cursuri
	Monitorizarea participarii la programe de formare continua, management educational si informare in domeniul functiei de cerintele integrarii invatamantului in UE	Comisia de perfectionare	Directorul Directorul adjunct		Semestrele I si II	Rapoarte Oferta de cursuri implementare

III.Domeniul functional-RELATII COMUNITARE

OBIECTIVE:

- 1. Dezvoltarea parteneriatelor institutionale, comunitare;**
- 2. Promovarea propriei imagini;**
- 3. Prezentarea unor exemple de buna practica cu sprijinul participantilor la proiecte incheiate cu succes;**
- 4. Derularea proiectelor educationale in colaborare cu partenerii existenti la nivel judetean**
- 5. Dezvoltarea programelor de integrare internationala**

Funcția managerială	Măsurile/acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Parteneri	Orizont de timp	Indicatori de realizare
Proiectare organizare	Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție, dispensar etc)	Responsabili Șefii comisiilor	Cadre didactice	Biserică Poliție Dispensar părinți	An școlar 2017-2018	Programe Proiecte corespondență
	Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC SCIM	Cadre didactice Reprezentanți locali	Biserică Poliție Dispensar Părinți CL	An școlar 2017-2018	Proiecte parteneriate
	Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite, manuale, programul euro 200, lapte-mălai, burse, tichete de grădiniță.	Responsabilii comisiilor	Educatori Învățători diriginti	CJ Iași ISJ Iași	An școlar 2017-2018	Proiecte documentație
Conducere operațională	Însușirea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe	Comisia pentru proiecte europene	Cadre didactice	ISJ Iași	An școlar 2017-2018	Proiecte documentație

	Reactualizarea comisiilor de SSM si PSI, si colaborarea cu organele abilitate la nivel local si judetean	Directori Sefi comisii ISJ iasi	Directori Zamfir	ISU ITM	An scolar 2017-2018	Documentatie Avizare autorizare
	Cuprinderea in tematica orelor de dirigintie si in planificarea activitatilor educative a unor continuturi/teme, care vizeaza protectia muncii, PSI, protectie civila circulatie rutiera, cursuri de prim ajutor	directorii	Educatori Invatatori Diriginti Consilier educativ		An scolar 2017-2018	Planificari Tematici rapoarte

IV.Domeniul functional-MANAGEMENT

OBIECTIVE:

- 1. Coerenta manageriala prin diagnoza, proiectare, implementare, evaluare cu sens de dezvoltare institutionala;**
- 2. Cresrea conditiilor optime de siguranta si securitate institutionala;**
- 3. Dezvoltarea capacitatii de autoevaluare si de crestere a autonomiei unitatii de invatamant**

Funcția managerială	Măsurile/acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Parteneri	Orizont de timp	Indicatori de realizare
Proiectare organizare	Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate în anul școlar 2016-2017	Management Responsabili comisii CEAC SCIM	Directorul Directorul adjunct Șefii comisiilor	Consiliul Local Tiganasi părinți	Octombrie 2017	Rapoarte de analiză
	Analiza și diagnoza activității desfășurate de cercurile pedagogice	Cadrele care organizează cercuri pedagogice	Director, Directorul adjunct Cadre didactice		Semestrele I,II	Mapa Procese verbale
	Elaborarea planurilor manageriale ale directorului, directorului adjunct, comisii	Management Evaluare Prognostice Curriculum inspecției	Directorul Directorul adjunct	ISJ Școală	Octombrie 2017	Raportul de analiză 2016-2017
Conducere operațională	Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerilor	Management evaluare și dezvoltare CCD	Responsabil cu formarea continuă	ISJ Școală	Graficul consfătuiri, directori, cadre didactice	Mapa directorilor Oferta, programe

	Colaborarea cu autoritatile locale in ceea ce priveste repartizarea si utilizarea fondurilor pentru intretinerea si reaparatiile spatiilor scolare, constructii RK	Management Evaluare dezvoltare	directori	CL Tiganasi	An scolar 2017-2018	Documentatii specifice
	Aplicarea integrala si la timp a prevederilor legale privind protectie sociala a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzatoare	management	Contabil sef	CL Tiganasi	An scolar 2017-2018	Derulare programe actiuni
	Evidenta documentelor si respectarea regimului legal de securitate si completare si pastrare a acestora	Management Contabilitate secretariat	Directori Contabil sef Secretar sef		permanent	Arhivare Clasificare intocmire
	Gospodarirea, gestionarea si administrarea responsabila a patrimoniului din perspectiva sustinerii depline a calitatii procesului educativ	Management Evaluare dezvoltare	Directori Contabil sef	CL Tiganasi	permanent	Inventariere Achizitii Reparatii
Monitorizare evaluare	Monitorizarea si evaluarea calitatii si eficientei managementului educational la nivelul unitatii de invatamant	management	directori	ISJ Iasi CL Tiganasi	Conform graficului de control	Rapoarte Note de control Fisa scolii

Iunie, 2016

Director,

Prof. Silvia Romascanu

Director adjunct,

prof. Iavorenciuc Alin Nicu

